

## RISKU VADĪBAS POLITIKA

---

Ikvienu uzņēmuma darbību neizbēgami ir saistīta ar dažādiem riskiem. Risks ir notikums, kas var uzņēmumam kaitēt – liegt sasniegt uzņēmuma izvirzītos mērķus, negatīvi ietekmēt uzņēmuma spēju sniegt pakalpojumus, radīt zaudējumus vai citādi negatīvi ietekmēt tā darbību. Efektīva risku vadība ļauj savlaicīgi paredzēt, novērst un mazināt šos potenciālos kaitējumus.

SKONTO GROUP risku vadību uzlūko kā būtisku uzņēmumu darbību negatīvi ietekmējošu faktoru savlaicīgu apzināšanu, novērtēšanu un pasākumu to ierobežošanai, mazināšanai vai novēršanai īstenošanu.

SKONTO GROUP risku vadības politika nosaka vienotus pamatprincipus šo faktoru pārvaldībai, kas ir jāievēro tās uzņēmumiem jebkurā to darbības jomā, lai nodrošinātu nepārtrauktu uzņēmumu attīstību, nekavētu uzņēmumu mērķu sasniegšanu, novērstu iespējamus zaudējumus un kaitējumu savai reputācijai.

### SKONTO GROUP risku vadības noteiktie pamatprincipi

- **Integrācija**  
Risku vadībai ir jābūt neatņemamai lēmumu pieņemšanas sastāvdaļai - tai ir jābūt integrētai gan stratēģiju izstrādes un ieviešanas procesos, gan ikdienas operatīvajā darbībā.
- **Samērojamība**  
Risku vadībai ir jābūt saskaņotai ar SKONTO GROUP mērķiem, kā arī īstenojamiem pasākumiem to mazināšanai jābūt samērojamiem ar risku specifiku un apdraudējuma lielumu.
- **Preventīva rīcība**  
Pirms jebkādu jaunu darbību veikšanas ir jāizvērtē iespējamie riski, jānosaka to apjoms un veids un vai risks, ko esam gatavi uzņemties, nav pārāk augsts.
- **Reaģēšana**  
Risku vadībai regulāri ir jāseko līdzi un savlaicīgi jāreaģē uz ārējiem un iekšējiem notikumiem un to izmaiņām.
- **Objektivitāte**  
Risku novērtēšanā ir jāizmanto visa pieejamā informācija - vēsturiskā jeb pieredze, aktuālā, kā arī nākotnes prognozes.
- **Informētība**  
Svarīga, objektīva un pietiekama informācija laikus ir jānodod tiem darbiniekiem, kuriem tas nepieciešams, un, lai veicinātu sapratni par risku un tā vadību, regulāri un sistemātiski ir jāveic darbinieku izglītošana.
- **Pieredze**  
Risku vadības sistēma regulāri ir jāpilnveido saskaņā ar labākās prakses principiem un pieredzi.
- **Atbildība**  
Atbildību par risku vadību ir jānosaka dažādos SKONTO GROUP vadības līmeņos un precīzi jānosaka katra pienākumi un atbildība.
- **Atklātība**  
Risku vadībā ir jāmotivē darbiniekus atklāt potenciālos riskus un veicināt ziņošanu par zināmiem riskiem.

### Risku iedalījums

Īstenojot risku valdību, SKONTO GROUP riskus iedala grupās:

- **Stratēģiskie riski** ir riski, kas saistīti ar SKONTO GROUP un katra atsevišķa uzņēmuma stratēģisko mērķu noteikšanu un to īstenošanu.

- **Reputācijas riski** ir riski, kas var radīt zaudējumus SKONTO GROUP vai tās grupas uzņēmumiem saistībā ar negatīvu viedokli par uzņēmumiem vai to saražotajiem produktiem, vai sniegtajiem pakalpojumiem. Šajā grupā ietilpst arī krāpšanas, korupcijas un interešu konflikta riski.
- **Operacionālie jeb darbības riski** ir riski, kas saistīti ar ikdienas darbību kļūdām, prasībām neatbilstošu vai nepilnīgu iekšējo procesu, informācijas sistēmu, tehnisko resursu norisi, noteikumu un standartu neievērošanu u.c.
- **Finanšu riski** ir riski, kas saistīti ar finanšu resursu nepietiekamību uzņēmumu ikdienas vai attīstības nodrošināšanai, to skaitā plānoto izmaksu atšķirības no reālajām izmaksām, valūtas kursu svārstības, izejvielu cenu svārstības, izmaiņas kredītu procentu likmēs u.c.

### **Politikas īstenošana un pārraudzība**

Mātes uzņēmuma valde uzrauga risku vadības sistēmas izveidi un darbību visos grupas uzņēmumos, taču katra atsevišķa SKONTO GROUP uzņēmuma valde ir atbildīga par risku vadības sistēmas ieviešanu un sekmīgu darbību savā uzņēmumā.

Katra atsevišķa SKONTO GROUP uzņēmuma valde arī ieceļ risku īpašniekus katrai nedefinētajai riska grupai un nosaka tiem atbildības līmeni un pienākumus. Ja kādai no riska grupām nav iecelts riska īpašnieks, tā vadības funkciju uzņemas uzņēmuma vadītājs.

Katra darbinieka pienākums ir ziņot par jebkādiem potenciālajiem riskiem, kas ir novēroti ikdienas procesos.

### **Politika pārskatīta un apstiprināta:**

Rīgā, Latvijā, 2026. gadā.

SKONTO GROUP  
Valdes priekšsēdētājs

Rihards Rāvis